

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи  
Національного технічного  
університету України

«Київський політехнічний інститут  
імені Ігоря Сікорського»

к.т.н., доц.



Тетяна ЖЕЛЯСКОВА

« 22 » 05 2025 р.

### ВИТЯГ

з протоколу № 13-1 від 08 травня 2025 р. розширеного засідання  
кафедри менеджменту підприємств

Національного технічного університету України  
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

### БУЛИ ПРИСУТНІ:

- з кафедри промислового маркетингу: Професор, доктор економічних наук, професорка Жигалкевич Ж.М.;
- з кафедри економіки і підприємництва: Професор, доктор економічних наук, професорка Марченко В.М.;
- з кафедри економічної кібернетики: завідувач кафедри економічної кібернетики, доктор економічних наук, професорка Бояринова К. О.;
- з кафедри міжнародної економіки науковий керівник кафедри, заслужений працівник освіти України, доктор технічних наук, професор Гавриш О. А.; завідувач кафедри, доктор економічних наук, професор Войтко С. В.;
- з кафедри менеджменту підприємств: декан факультету, доктор економічних наук, професор Кравченко М. О.; завідувач кафедри, доктор економічних наук, професор Дергачова В. В.; доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент Мохонько Г. А.; доцент кафедри, заступник завідувача кафедри, кандидат економічних наук, доцент Колешня Я. О.; доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент Манаєнко І. М.; доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент Шкробот М. В.; доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент Коцко Т. А.; доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент Артеменко Л. П.; доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент Нагорна І. І.; доцент кафедри, кандидат економічних наук, доцент Гук О. В.; ст. викладач, кандидат економічних наук Омельченко А. І.;



## **СЛУХАЛИ:**

1. Повідомлення аспірантки кафедри менеджменту підприємств Хлебінської Олександри Ігорівни за матеріалами дисертаційної роботи «Управління цифровими трансформаціями в системі економічної безпеки промислових підприємств», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент. Освітньо-наукова програма «Менеджмент».

Тему дисертаційної роботи «Управління цифровими трансформаціями в системі економічної безпеки промислових підприємств» затверджено на засіданні Вченої ради факультету менеджменту та маркетингу (протокол № 3 від 26 жовтня 2020 року). Науковим керівником затверджений доктор економічних наук, професор Дергачова В.В.

### **2. Запитання до здобувача.**

Запитання за темою дисертації ставили: декан факультету, доктор економічних наук, професор Кравченко М. О.; науковий керівник кафедри, доктор технічних наук, професор Гавриш О. А.; завідувач кафедри, доктор економічних наук, професор Бояринова К. О.; завідувач кафедри, доктор економічних наук, професор Войтко С. В.; доктор економічних наук, професор Жигалкевич Ж.М. доцент кафедри, заступник завідувача кафедри, кандидат економічних наук, доцент Колешня Я. О.; кандидат економічних наук, доцент Мохонько Г.А., кандидат економічних наук, доцент Артеменко Л.П.; кандидат економічних наук, доцент Нагорна І.І., кандидат економічних наук, доцент Гук О.В.

### **3. Виступи за обговореною роботою.**

В обговоренні дисертації взяли участь: декан факультету, доктор економічних наук, професор Кравченко М. О.; науковий керівник кафедри, доктор технічних наук, професор Гавриш О. А.; завідувач кафедри, доктор економічних наук, професор Бояринова К. О.; завідувач кафедри, доктор економічних наук, професор Войтко С. В.; доктор економічних наук, професор Жигалкевич Ж.М., доктор економічних наук, професор Марченко В.М.

## **УХВАЛИЛИ:**

**ПРИЙНЯТИ** такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження:

### **1. Актуальність теми дослідження**

Ознаками сучасного оточення діяльності суб'єктів економіки стало зростання невизнаності, збільшення ризиків, волатильність економічних інструментів впливу на забезпечення ефективності їх діяльності, технологічні зміни, які змінюють процеси виробництва суспільних благ, а, відповідно, і



потреби та поведінку споживачів на ринку. Відсутність системи виявлення, попередження та нейтралізації негативних впливів сучасного середовища змінює економічну стійкість суб'єктів економіки, змінює їх конкурентоспроможність на ринку. В таких умовах зростає потреба у формуванні унікальних систем забезпечення економічної безпеки діяльності підприємств, які б базувалися як на загальних тенденціях розвитку обраного виду економічної діяльності та враховували індивідуальні можливості кожного із них.

Одним зі способів впливу на підвищення стану економічної безпеки діяльності підприємств є цифровізація бізнес-процесів та цифрова трансформація бізнес-моделі. Цифровізація бізнес-процесів дозволяє зменшити витрати у всіх функціональних процесах підприємств, впливаючи на зменшення витрат на збирання, аналіз даних, моніторинг окремих операцій, прогнозування змін, що дозволяє приймати управлінські рішення на упередження та нейтралізацію загроз, небезпек та зменшення негативного впливу ризиків. Цифровізація бізнес-моделі змінює спосіб створення цінності підприємством, розширюючи можливості для зростання економічної ефективності та фінансової стійкості підприємства.

У таких умовах зростає актуальність аналізу сучасного стану цифрових трансформацій в окремих видах економічної діяльності, оцінювання їх тенденцій та направленості розвитку, дослідження питань впливу цифрових трансформацій на стан економічної безпеки підприємств. З урахуванням мінливості та невизначеності зовнішнього впливу в умовах реалізації політики глобального енергетичного переходу, виникає першочергова потреба у дослідженні інструментів управління цифровими трансформаціями на підприємствах енергетики з метою підвищення рівня їх економічної безпеки в умовах сьогодення та виконанні взятих Україною договірних умов.

Теоретичні підходи до формування системи економічної безпеки підприємств знайшли своє відображення у публікаціях науковців: Зубко Т. Л., Данілова Е.І., Ареф'євої О.В., Кузенко Т.Б., Сумець О.М., Тумар М.Б., Нусінової О. В., Дикого А. П., Зацеркляного М.М., Мельникова О.Ф.

Процеси цифровізації та цифрових трансформацій є об'єктом досліджень іноземних та українських науковців, зокрема: Tapscott D., Boue'e C., Schaible S., David Terrar, Верескуна, М. В., Дергачової В.В., Колешні Я.О., Колосок, В. М., Колосок, Е. В., Савчук С. В., Струтинської І. В., Македон В. В., Байлова О. О., Благомира Л.М., Овчиннікова В.О., Носатенко О.Д. та багатьох інших.

Однак, попри високий науковий інтерес та практичну цікавість до питань забезпечення економічної безпеки діяльності підприємств та управління цифровими трансформаціями, залишаються мало дослідженими питання впливу цифрових трансформацій та стан економічної безпеки підприємств. Зокрема, поза увагою науковців залишилися питання узагальнення та аналізу сучасних процесів та відповідних стратегій цифровізації в енергетиці країни, оцінювання ролі цифрових трансформацій в забезпечення економічної безпеки, виявленні глибини впливу цифрових трансформацій на стан їх економічної безпеки.



## **2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**

Дисертаційну роботу виконано в рамках наукової теми кафедри менеджменту Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» «Стратегічне управління відновленням економіки України» (номер державної реєстрації 0123U101596), де автором досліджено та запропоновано концептуальні підходи до оцінювання впливу цифрових трансформацій на стан економічної безпеки підприємств енергетичної системи України.

У межах зазначеної теми в дисертанткою здійснено систематизацію підходів до цифровізації в енергетичному секторі, проаналізовано чинники ризику та нестабільності, що впливають на економічну безпеку підприємств в умовах воєнного та поствоєнного періоду, а також розроблено інструментарій для оцінювання цифрової зрілості та ефективності цифрових трансформацій.

Результати дослідження сприяють реалізації окремих положень наукової теми, зокрема щодо розробки сучасних підходів до управління трансформаційними процесами на мікроекономічному рівні, підвищення стійкості підприємств критичної інфраструктури та формування стратегій цифрової адаптації в умовах енергетичного переходу.

## **3. Наукова новизна отриманих результатів**

У дисертації одержані такі нові наукові результати:

*Вперше:*

- запропоновано концептуальний підхід до оцінювання впливу цифрових трансформацій на стан підсистем забезпечення економічної безпеки енергетичного підприємства, який базується на авторській сутності поняття економічної безпеки, задачах цифровізації, ідентифікованих підсистемах економічної безпеки, узагальненій сукупності показників локальних індексів оцінювання стану кожної підсистеми, методиці розрахунку інтегрального оцінювання рівня економічної безпеки підприємства;

*Удосконалено*

- методичні підходи до оцінювання та варіативного вибору поведінки економічної безпеки підприємства під впливом змін кожної із її локальних підсистем (цифрових ресурсів, результативності, ефективності, фінансової стійкості, заборгованості) у відповідності до задач управління станом економічної безпеки підприємства;

- процедуру управлінського вибору пріоритетних напрямів цифровізації складових економічної безпеки підприємства для забезпечення його переходу на новий рівень ведення бізнесу на основі реалізації визначених етапів та функціональних підсистем для цифрової трансформації;



*Набули подальшого розвитку:*

- структурний підхід до процесу цифрових трансформацій, як сукупності підсистем його забезпечення, а саме: цифрової екосистеми, цифрової культури, цифрових компетенції персоналу, цифрової інфраструктури, цифрової стратегії;

- класифікацію та сутність стратегій цифрових трансформацій підприємств електроенергетики, які відповідають цілям та задачам забезпечення їх економічної безпеки. Зокрема, введено в науковий обіг поняття стратегій: цифрового контролю, управління в умовах криз, цифрової кібербезпеки, цифрового навчання, цифровізації управління ресурсами, цифрового клієнтського сервісу, безпеки для оточення, екологічної енергії;

- підходи до відокремлення понять цифровізації бізнес-моделей та цифрові бізнес моделі. Виокремлено властивості цифрових бізнес-моделей, які доповнено ознаками: створення цінності завдяки використанню цифрових технологій; інноваційності моделі; використання цифрових каналів продажу; генерування вигоди для клієнта в цифровому форматі; глобальному характеру діяльності; масштабованості моделі;

- стратегічні альтернативи розвитку електроенергетики, які реалізують цілі економічної безпеки діяльності підприємств в умовах глобального енергетичного переходу;

- понятійний апарат теорії економічної безпеки в частині уточнення понять: *«економічної безпеки»* як стану реалізації системи економічних відносин під впливом цифрових трансформацій, який дозволяє внутрішніми ресурсами протистояти небезпекам та загрозам та покривати втрати в результаті настання ризиків; та поняття *«безпека функціональності учасника енергетичної мережі»* як здатність бути елементом енергосистеми, створювати зкоординовану взаємодію між її учасниками;

#### **4. Теоретичне та практичне значення результатів роботи, впровадження.**

Теоретичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає в розробці нових і удосконаленні існуючих науково-методичних підходів до управління цифровими трансформаціями в системі економічної безпеки підприємств енергетичної галузі. У дисертації запропоновано авторську концепцію оцінювання впливу цифрових трансформацій на стан економічної безпеки, яка базується на інтеграції теоретичних підходів до цифровізації, економічної безпеки та управлінських стратегій розвитку.

**Практичне значення** одержаних результатів полягає у розробленні практичних рекомендацій до зростання рівня економічної безпеки шляхом цифровізації її складових підсистем. Окремі результати дисертації використані у діяльності ТОВ «КОМЕНЕРГОСЕРВІС» (довідка № 70/1 від 27.02.2025р.), ТОВ «Місто Енерджі» (довідка № 27/03 від 27.03.2025р.), ТОВ «АТМОСФЕРА ДИСТРИБУЦІЯ» (довідка № 2 від 17.03.2025р.), Державне підприємство «Рівненська АЕС» (довідка № 19 від 02.01.2025р.).



Матеріали дослідження використовуються у навчальному процесі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» при викладанні дисциплін «Діджитал-менеджмент» (акт впровадження від 24.04.2025р.).

Отримані результати є цінним внеском у розвиток стратегічного управління підприємствами енергетики в умовах глобального енергетичного переходу, зростаючих ризиків і необхідності забезпечення сталого функціонування критичної інфраструктури.

## **5. Апробація результатів дисертації**

Основні положення та результати досліджень обговорено на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях: XVII Міжнародній науково-практичній конференції *«Моделювання та прогнозування економічних процесів»* (Київ, 2024), V Міжнародній науково-практичній конференції *«Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи»* (Київ, 2024), Міжнародній науково-практичній конференції *«Ефективне управління економікою на світовому, державному та регіональному рівнях»* (Київ, 2024), III Всеукраїнській студентській науково-практичній конференції, (Кам'янець-Подільський, 2023), IX Міжнародній молодіжній науково-практичній інтернет-конференції *«Наука і молодь у XXI сторіччі»* (2023, Полтава), IV Міжнародній науково-практичній конференції *«Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи»* (Київ, 2023), II Міжнародній науково-практичній конференції *«Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи»* (Київ, 2021).

## **6. Дотримання принципів академічної доброчесності**

За результатами науково-технічної експертизи дисертація Хлебінської Олександри Ігорівни визнана оригінальною роботою, яка не містить елементів фальсифікації, компіляції, фабрикації, плагіату та запозичень.

Варто зазначити, що більшість інтернет-джерел, із матеріалами яких було виявлено збіги, є або офіційними джерелами інформації, що була використана для досліджень, або власними публікаціями Хлебінської О.І. В дисертаційній роботі належно оформлені посилання на першоджерела статистичної інформації.

Інші співпадиння у тексті роботи також мають належно оформлені цитування першоджерел та інших авторів. Текстові співпадиння у обсязі кількох десятків слів є нормативною, стандартною фаховою науковою лексикою, а тому такі співпадиння підтверджують володіння понятійний апаратом та законодавчим підґрунтям дослідження.

Найбільша кількість текстових співпадинь виявлена в розділах дисертації, які було представлено на обговорення у наукових публікаціях автора. внаслідок чого цитування вже опублікованих робіт оминати неможливо. При цьому всі цитати оформлені належним чином, усі першоджерела, з яких взяті цитування присутні у списку використаних джерел. Окрім того, використані джерела



статистичної, довідкової, нормативної інформації, а також посилання на результати досліджень інших вчених оформлені згідно вимог до цитування та збережено їх авторство.

**7. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача**

- За результатами досліджень опубліковано 13 наукових публікацій, у тому числі: 1 стаття у виданні, яке входить до наукометричної бази Скопус, 5 статей у наукових фахових виданнях України за спеціальністю 073 - Менеджмент; 7 тез доповідей на науково-практичних конференціях.

*Список публікацій:*

**1.1. Статті у журналах, які входять до наукометричної бази Скопус та Web of Science:**

1. Derhachova, V., **Khlebynska, O.**, Saloid, S., Lytvynenko, P., & Bondar, V. (2025). Implementing digital solutions to safeguard the economic and legal stability of industrial enterprises. *Journal of Information Systems Engineering and Management*, Vol. 10 No. 2s (2025), 375 - 388. URL: <https://jisem-journal.com/index.php/journal/article/view/326>  
DOI: <https://doi.org/10.52783/jisem.v10i2s.326> *Особистий внесок автора: автором було проведено аналіз впливу цифрових трансформацій на економічну безпеку підприємств енергетичного сектору, визначено економічні ризики, пов'язані з цифровізацією, та їх вплив на стабільність ринку електроенергії.*

**1.2. Статті у наукових фахових виданнях України категорії Б**

2. **Хлебінська О.І.**, Дергачова Г.М., Сучасні управлінські та правові аспекти формування системи економічної безпеки промислових підприємств в умовах інформаційної економіки. *Підприємництво та інновації*. 2025. №34, URL: <http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/754>

DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/34.24> *Особистий внесок автора: розроблено концептуальну модель взаємодії цифрової та економічної безпеки промислових підприємств. Обґрунтувала необхідність адаптації управлінських підходів до економічної безпеки в умовах цифрової трансформації.*

3. Дергачова В.В., Хлебінська О.І., Дергачова Г.М. Digital transformation of business processes of energy enterprises and the features of their legal support. *Економічний Вісник НТУУ «КПІ»*. 2025. № 31, 34-38 URL: <https://ev.fmm.kpi.ua/article/view/324392> DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.31.2024.319017> *Особистий внесок автора: досліджено взаємозв'язок між цифровими трансформаціями та економічною безпекою бізнесу. Виокремлено основні бар'єри цифровізації енергетичних підприємств та сформувала підходи*



до їх подолання. Проаналізовано роль державної політики у забезпеченні економічної безпеки через цифрову трансформацію.

4. Литвиненко П.О., Литвиненко Н.П., **Хлебинська О.І.** Цифрова трансформація бізнес-комунікацій як драйвер інвестиційної привабливості компанії. *Економіка та суспільство*. 2024. Випуск 69. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5136>. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-123> Особистий внесок автора: Досліджено впливу цифровізації на стратегії комунікацій підприємств у контексті їхньої економічної безпеки.

5. Дергачова В.В., Воржакова Ю.П., **Хлебинська О.І.** Організація бізнес-процесів в умовах цифровізації. *Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Серія: Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм*, 2021. (14), 60-68. URL: <https://periodicals.karazin.ua/irtb/issue/view/1139> DOI: <https://doi.org/10.26565/2310-9513-2021-14-06> Особистий внесок автора: був проведений аналіз процесу цифрової трансформації в контексті управління економічною безпекою підприємств. Ідентифікація ключових ризиків та викликів цифрової трансформації для промислових підприємств, що впливають на їхню економічну безпеку.

6. Воржакова Ю.П., **Хлебинська О.І.** Сутність цифрової трансформації з різних позицій підприємців та науковців. *Економіка та держава*. 2021. № 9. С. 107–111. DOI:10.32702/2306-6806.2021.9.107 URL: <http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5024&i=16> Особистий внесок автора: узагальнено погляди українських та іноземних науковців щодо цифрової трансформації та її впливу на управлінські процеси. Участь у формуванні авторського визначення цифрової трансформації як процесу зміни моделей функціонування, управління та бізнес-процесів.

## 2. Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

7. Дергачова В.В., **Хлебинська О.І.** Моделювання та напрями енергетичного переходу за концепцією 3D: виклики та можливості для України. *Моделювання та прогнозування економічних процесів*: зб. тез доп. XVII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 5 груд. 2024, Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2024 С.161-162 Особистий внесок автора: розширення наукового підходу до аналізу енергетичного переходу через інтеграцію концепції 3D (Decarbonization, Decentralization, Digitalization) в систему управління економічною безпекою промислових підприємств. Запропоновані практичні рекомендації щодо впровадження цифрових платформ та технологій управління енергетичними ресурсами для підвищення ефективності використання енергії та зменшення викидів вуглецю.

8. Оніщук М.С., **Хлебинська О.І.** Діджиталізація бізнес-процесів підприємства. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*: зб. тез доп. V Міжнар. наук.-практ. конф., 25 квіт. 2024, Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2024. С. 89-90. Особистий внесок автора: систематизовано ключові аспекти впливу цифрових технологій на бізнес-



процеси, що дозволяє підприємствам оцінити доцільність цифрових трансформацій. Запропоновано основні ризики впровадження цифрових рішень, такі як потреба у високих інвестиціях, питання кібербезпеки, модернізації застарілих систем.

9. Литвиненко П.О., **Хлебінська О.І.** Цифровізація підприємницької діяльності як виклик економічної політики держави. *Ефективне управління економікою на світовому, державному та регіональному рівнях*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 19-20 квітня 2024 р. С.184-188. DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-367-8-45> Особистий внесок автора: здійснено аналіз впливу цифровізації на розвиток підприємницької діяльності. Визначено основні ризики та бар'єри цифровізації для підприємств, а також запропоновано підходи до їх мінімізації, включаючи заходи з підвищення цифрової грамотності, стимулювання інновацій та забезпечення кібербезпеки.

10. Мушеник К., **Хлебінська О.** Діджиталізація як інструмент інноваційного розвитку підприємств енергетичної сфери: збірник наукових праць III Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції, 9 листопада 2023, ЗВО «ПДУ», м. Кам'янець-Подільський. 2023. С. 327-330. Особистий внесок автора: полягає у дослідженні ролі діджиталізації як інструменту забезпечення економічної безпеки підприємств енергетичного сектору. Було узагальнено світові практики цифрової трансформації в енергетиці та визначено ключові напрями адаптації технологій до специфіки українських підприємств.

11. Буток К.А., **Хлебінська О.І.** Використання діджитал-платформ для управління бізнес-процесами. *Наука і молодь у XXI сторіччі*: збірник матеріалів IX Міжнародної молодіжної науково-практичної інтернет-конференції, 30 листопада 2023, м. Полтава: ПУЕТ, 2023. С. 439-441. Особистий внесок автора: здійснено аналіз ролі діджитал-платформ у процесі цифрової трансформації підприємств, визначивши їх значення для підвищення економічної безпеки та ефективності управління бізнес-процесами. Розроблено підхід до оцінки впливу цифрових інструментів на оптимізацію управлінських процесів, що забезпечує зниження ризиків та підвищення адаптивності підприємств до змін у бізнес-середовищі.

12. **Хлебінська О.І.**, Аніскіна Д.О. Застосування цифрових технологій з метою підвищення менеджменту якості підприємства. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*: зб. тез доп. IV Міжнар. наук.-практ. конф., 20 квіт. 2023 р., Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2023. С. 76-77. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/279861%2012.5> Особистий внесок автора: здійснено комплексний аналіз сучасних цифрових технологій, що використовуються для управління якістю на підприємствах. Визначено ключові цифрові інструменти, які сприяють підвищенню ефективності контролю за якістю продукції та оптимізації бізнес-процесів. Запропоновано алгоритм впровадження цифрових рішень у систему менеджменту якості, який включає етапи оцінки готовності підприємства до цифровізації, вибору відповідних технологій та інтеграції їх у процеси управління якістю.



13. **Хлебінська О.І.** Теоретичні підходи до цифровізації та цифрової трансформації. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*: зб. тез доп. II Міжнар. наук.-практ. конф., 22 квіт. 2021. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2021. С. 114-115.

Якість та кількість публікацій відповідають «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

**ВВАЖАТИ**, що дисертаційна робота *Хлебінської Олександри Ігорівни* на тему «Управління цифровими трансформаціями в системі економічної безпеки промислових підприємств», яка подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» за своїм науковим рівнем, новизною отриманих результатів, теоретичною та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам, що пред'являють до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії та відповідає напряму наукового дослідження освітньо-наукової програми «Менеджмент» КПІ ім. Ігоря Сікорського економіка зі спеціальності 073 Менеджмент.

**РЕКОМЕНДУВАТИ:**

1. Дисертаційну роботу «Управління цифровими трансформаціями в системі економічної безпеки промислових підприємств», подану Хлебінською Олександрою Ігорівною на здобуття наукового ступеня доктора філософії, до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

2. Вченій раді КПІ ім. Ігоря Сікорського утворити разову спеціалізовану вчену раду у складі:

Голова:

Доктор економічних наук, професор, Професор кафедри економіки та підприємництва Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Марченко Валентина Миколаївна

Члени:

Рецензенти:

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»  
**Нагорна Інна Іванівна;**



Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту підприємств Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» **Колешня Яна Олександрівна;**

Офіційні опоненти:

Доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри маркетингу Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій **Виноградова Олена Володимирівна;**

Доктор економічних наук, професор, Декан економічного факультету Донецького національного університету імені Василя Стуса **Орехової Тетяни Вікторівни**

Головуючий на засіданні,  
Доцент кафедри менеджменту підприємств  
к.е.н., доц.

Ганна МОХОНЬКО

В.о. вчений секретар  
кафедри менеджменту підприємств

Ольга ГУК