

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувачка ступеня доктора філософії Анна Іщенко, 1983 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2007 році Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут» за спеціальністю «Адміністративний менеджмент», працює старшою викладачкою кафедри теорії та практики управління в КПІ ім. Ігоря Сікорського, Міністерства освіти і науки України, міста Києва, виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» від «05» травня 2025 року № НСВС/35/25

у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – Наталії Ткачової, докторки наук з публічного управління, професорки кафедри теорії та практики Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»;

Рецензентки – Олени Бутник, кандидатки наук з державного управління, доцентки кафедри теорії та практики управління Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

Офіційних опонентів:

– Ольги Матвеевої, кандидатки наук з державного управління, доцентки кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»,

– Ігоря Олійченко, доктора наук з державного управління, професора кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка»,

– Тетяни Бельської, докторки наук з державного управління, професорки кафедри туризму та готельно-ресторанної справи ННІ управління, економіки та природокористування Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського

на засіданні «01» липня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування Анні Іщенко на підставі публічного захисту дисертації «Цифрова трансформація публічного управління в контексті гендерного мейнстрімінгу» за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Міністерства освіти і науки України, у місті Києві.

Науковий керівник Світлана Чукут, докторка наук з державного управління, професорка, КПІ ім. Ігоря Сікорського, професорка кафедри теорії та практики управління.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, який повністю відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим Наказом МОН України від 12.01.2017 р., № 40.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у комплексному підході до аналізу цифрової трансформації публічного управління з акцентом на інтеграцію комплексного гендерного підходу як актуального наукового завдання. Запропонований підхід формує нове концептуальне бачення процесу цифровізації публічного управління через призму не тільки сучасних викликів, міжнародного досвіду, але й забезпечення рівних можливостей для всіх громадян у цифровому середовищі.

Вперше в роботі:

- визначено та охарактеризовано основні інструменти цифрової трансформації публічного управління на основі комплексного гендерного підходу, зокрема, визначено поняття «стала гендерно чутлива цифрова трансформація публічного управління» як стратегічного підходу до реалізації системного процесу впровадження цифровізації діяльності та послуг органів державної влади та місцевого самоврядування, що передбачає глибокі організаційні, інституційні та культурні зміни з метою покращення ефективності, прозорості, доступності та якості державних послуг і управлінських рішень, та базується на принципах сталого розвитку, гендерної рівності, інклюзивності та справедливості;

- створено теоретичний концепт Стратегії сталої гендерно чутливої цифрової трансформації публічного управління, також розроблено модель інтеграції гендерного підходу в процес цифрової трансформації публічного управління, яка поєднує інституційний, правовий, економічно-фінансовий, інформаційний, світоглядно-ціннісний, соціально-культурний механізми, а також визначає бар'єри та результати гендерного інтегрування. На відміну від інших, ця модель включає інтегрування складових гендерного підходу, а механізми інтегрування гендерного підходу сфокусовано саме на цифровій трансформації, а не узагальнено на сфері публічного управління.

Здобувачка має 10 наукових публікацій за темою дисертації, з них 6 статей у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України; 4 тези доповідей на наукових конференціях:

1. Ishchenko, A., & Akimova, O. (2023). Smart cities development in Ukraine: Women, digital gap and inclusion. *Law and Public Administration*, 1, 239–246. <https://doi.org/10.32840/pdu.2023.1.35>

2. Іщенко, А. (2022). Гендерний мейнстримінг в розумних містах: особливості соціологічного забезпечення прийняття управлінських рішень. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*, (6), 52–58. <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2022.6.8>

3. Chukut, S. A., & Ishchenko, A. M. (2024). Assessment of skills in using AI tools among public servants in Ukraine: Current competencies in digital transformation. *Наукові перспективи*, (10) (52), 16–31. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-10\(52\)-16-31](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-10(52)-16-31).

У дискусії взяли участь:

- голова спеціалізованої ради Наталія Ткачова, офіційна опонентка Тетяна Бельська, офіційна опонентка Ольга Матвеева – без зауважень,

- рецензентка Олена Бутник, є зауваження:

- доцільно було б ширше розкрити феномен так званої позитивної дискримінації у контексті реалізації гендерно чутливої цифрової політики в публічному управлінні,
- варто було б звернути більше уваги на аналіз функціонування та потенціалу впливу на цифрову інклюзію державної інформаційної системи «Вулик»,
- частіше апелювати до розробленої стратегії сталої гендерно чутливої цифрової трансформації публічного управління, та детальніше висвітлити етапи формування, структуру та механізми її реалізації;

- офіційний опонент Ігор Олійченко, є зауваження:

- доцільно було більше звернути увагу на три області штучного інтелекту, такі як довіра, прозорість і принципи етнокультурного різноманіття.
- більше звернути уваги на використання таких інструментів, як інтелектуальні додатки, що означає засоби штучного інтелекту у складі корпоративних додатків, тобто інтеграція штучного інтелекту в програми прикладні, які застосовуються в публічному управлінні.
- більше уваги звернути на машинне навчання, теж інструмент, який допомагає оптимізувати процеси, знаходити нові рішення задач в різних галузях, які стосуються публічного управління.

Результати відкритого голосування:

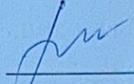
«За» 5 членів ради,  
«Проти» — немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована

вчена рада присуджує Анні Іщенко ступінь доктора філософії з галузі знань 28  
Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне  
управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої  
вченої ради

  
(підпис)

Наталія ТКАЧОВА

Учений секретар  
КПІ ім. Ігоря Сікорського



Валерія ХОЛЯВКО