

## РІШЕННЯ

Вченої ради КПІ ім. Ігоря Сікорського  
від 15 січня 2024 року, протокол № 1  
щодо звіту проректора з міжнародних зв'язків Сергія СИДОРЕНКА  
**«МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ В 2023 РОЦІ  
ТА ЗАВДАННЯ З ЇЇ РОЗВИТКУ»**

1. Схвалити міжнародну діяльність університету в 2023 році і визначити завдання з її розвитку на 2024-й і наступні роки,

керуючись при цьому:

– Стратегією розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки (визначеною розпорядженням КМУ від 23.02.2022 р. № 286-р – в частині міжнародної діяльності),

– Дорожньою картою євроінтеграції України у сферах освіти і науки до 2027 року (наказ МОН України від 11.12.2023 р. №1501),

– Флагманською ініціативою Європейської Комісії "European Strategy for Universities",

– Необхідністю більш глибокої інтеграції до Європейської зони вищої освіти та Європейського дослідницького простору,

– Приведення організації навчального процесу у відповідність до європейських стандартів забезпечення якості освіти,

– Зобов'язань університету в контексті приєднання до Альянсів і Асоціацій європейських університетів (ENHANCE, CESAER, ATHENA та ін.).

### **2. В освітній сфері:**

– розвивати транснаціональну співпрацю між університетами;

– збільшувати участь бізнесу в секторі вищої освіти;

– здійснювати реалізацію європейського підходу до **забезпечення якості освітніх програм**, в тому числі – спільних;

– підтримувати високу якість **віртуального спільного навчання**;

– включатися в роботу щодо **спільного європейського ступеня**;

– підтримувати **більш високу мобільність** для студентів і персоналу (також – онлайн);

– заохочувати та захищати **академічну свободу та інституційну автономію**;

– заохочувати залучення студентів, науковців і дослідників до управління структурами транснаціонального співробітництва **закладів вищої освіти**.

**3. В міжнародній проектно-грантовій діяльності** визначити пріоритетом: збільшення кількості **виграних проектів**, – що є умовою збереження наукових шкіл КПІ.

З цією метою:

- Навчати вчених базовим технологіям проектної діяльності (як моніторити оголошення про конкурси на порталі ЄК "Funding and Tenders Opportunities", як працювати в складі консорціумів, як ставити "на потік" подачу заявок до трьох масштабних програм: ЄС "Горизонт Європа" і ERASMUS+ (рівня KA2), програми НАТО "Наука заради миру і безпеки", як налаштуватись на нові для вчених КПІ технології виборювання міжнародних коштів в конкурентному середовищі європейського дослідницького простору, тощо).

- В європейському науковому просторі мають проявити себе лідери наукових шкіл КПІ:

кожна із 68-ми діючих наукових шкіл для підтвердження свого статусу повинна мати не менше одного проекту з числа трьох масштабних програм: ЄС "Горизонт Європа", ERASMUS+(KA2) та програми НАТО "Наука заради миру і безпеки".

- Досягати кількісних орієнтирів європейських університетів – партнерів КПІ: на рівні 100 і більше проектів програми ЄС "Горизонт Європа", що виграли в конкурсах.

- Сформувати цілісне і повне середовище для підготовки проектних пропозицій в освітній сфері і для участі в конкурсах програм ERASMUS+ (рівня KA2);

кожна кафедра має підготувати хоча б по одній проектній пропозиції до конкурсів програми ERASMUS+ (рівня KA2) за тими напрямками навчального процесу (освітніх бакалаврських, магістерських і PhD програм), які потребують реформування на основі досвіду європейських партнерів по осучасненню змісту і технологій навчання і викладання.

- Використовувати нові можливості в міжнародній проектно-грантовій діяльності – на міждисциплінарних перетинах гендерної сфери із ІКТ, із інженерними напрямками, із Інноваційною екосистемою "SC", що розкриваються у зв'язку із заявленими інструментами програм ЄС для України через Ініціативу Єврокомісії "Інкубація свободи для України".

- З метою управлінського впливу на посилення роботи деканів факультетів, директорів навчально-наукових інститутів, кафедр по підготовці проектних пропозицій до конкурсів трьох масштабних європейських програм – рекомендувати конкретизувати вимоги, які вносяться до контрактів керівників всіх рівнів і до посадових інструкцій за зазначеним напрямом.

- Розглянути можливість активізації міжнародної проектно-грантової діяльності через включення до порядку денного засідань Вченої ради презентацій успішних проєктів, – тих, що вибороли фінансування за грантовими програмами «Horizon Europe»; Erasmus + (KA 2); NATO SPS;

це сприятиме отриманню учасниками проектної діяльності необхідних компетентностей при підготовці заявок і на прикладі таких «Історій Успіху» дозволить посилити роботу міжнародних проектних офісів при деканах факультетів, директорах Інститутів.

- Вважати рішення Вченої ради від 11 грудня 2023 року як таке, що доповнює дане рішення Вченої ради від 15 січня 2024 року – стосовно завдань посилення міжнародної проектно-грантової діяльності.

#### **4. В частині загальної адаптації передового міжнародного досвіду:**

через асоційоване партнерство із Альянсами європейських університетів (ENHANCE, ATHENA, EUTOPIA, ERUA, ECIU, EPICUR) та членство в Асоціаціях (CESAER, UNICA та ін.) –

використовувати нові можливості, які пропонують для КПІ ім. Ігоря Сікорського Альянси і Асоціації європейських університетів.

- Опановувати актуальні ідеї змін в системі Європейської зони вищої (технічної) освіти та Європейського дослідницького простору, що їх пропонують Альянси і Асоціації, впроваджувати їх в практику діяльності університету.

Особливо – в цьому плані – важливо проявляти активність делегацій КПІ ім. Ігоря Сікорського в Асоціації провідних 58-ми дослідницьких науково-технічних університетів CESAER за 7-ма ключовими напрямками: Діджиталізація, Взаємодія із світовими рейтингами, Інновації, Навчання та викладання, Відкритість науки і технологій, Сталій розвиток, Стале фінансування.

- Встановлювати партнерські зв'язки із спорідненими факультетами і кафедрами 58 університетів – членів CESAER'a, готувати спільні з ними проєктні пропозиції до конкурсів європейських програм.

- В роботі з Альянсами європейських університетів не обмежуватись формальним вступом до Альянсів, а ставати реальними учасниками комплексного співробітництва, в першу чергу – в міжнародній проектно-грантовій діяльності (стале фінансування), в пошуку партнерів.

- Поглиблювати інтернаціоналізацію університету, під якою – згідно із концепцією, затвердженою Вченою радою в 2015-2017 роках, – розуміється збільшення міжнародної складової в роботі за всіма профільними вертикалями управлінської діяльності.

**5. В роботі по набору іноземних громадян на навчання в КПІ:**

– посилити роль факультетів, інститутів, кафедр в організації набору іноземних громадян,

визначити в підрозділах відповідальних за цей напрям діяльності і розробити відповідне Положення про їх функції, права і обов'язки;

– виводити освітні програми кафедр на ті сектори міжнародних ринків освітніх послуг і ринків праці, де складається сприятлива кон'юнктура для спеціальностей, за якими готуються фахівці в КПІ;

– започаткувати пілотний проєкт по виведенню освітніх програм кафедр в конкурентне середовище – на міжнародні ринки освітніх послуг;

– виводити освітні програми кафедр на міжнародну акредитацію, якісно представляти їх в міжнародному інформаційному просторі;

– зробити "Концепцію системи роботи університету по набору іноземних громадян" (наказ від 9.10.2020 р. № 7/184) стрижнем зусиль в цьому напрямі.

**6. В роботі по посиленню позицій університету в світових рейтингах** рекомендувати вносити до контрактів завідувачів кафедрами умову: досягати позитивної динаміки внесків кафедри до «інтегральних параметрів» університету як цілого, які запитують світові рейтинги.

**7. Продовжити роботу по залученню благодійної та гуманітарної допомоги** від зарубіжних партнерів та донорів.

**8. В організації міжнародної сфери університету – спиратися на молоді сили** – молодих вчених і викладачів нової формації, європейської ментальності – із знанням мов, інформаційних технологій, сучасного менеджменту, інноваційного підприємництва;

залучати до міжнародної співпраці, до проектно-грантової діяльності широкі студентські верства.

**9. Розглянути** дане рішення Вченої ради на засіданнях Вчених рад факультетів і інститутів у лютому-березні 2024 року.

Голова Вченої ради  
КПІ ім. Ігоря Сікорського

Учений секретар  
КПІ ім. Ігоря Сікорського



Михайло ІЛЬЧЕНКО

Валерія ХОЛЯВКО