

**РІШЕННЯ**  
**Вченої ради**  
**КПІ ім. Ігоря Сікорського**  
**від 21 січня 2019 року, протокол №1**  
**«Підсумки міжнародної діяльності університету в**  
**2018 році та завдання на 2019 рік»**

**Заслухавши та обговоривши звіт проректора Сидоренка С.І.,  
Вчена рада відзначає наступні проблеми і нові завдання:**

- Оскільки період діяльності в рамках Стратегії розвитку міжнародної сфери і Плану дій щодо її реалізації на період до 2020 року завершується і в той же час постають нові завдання, виникає необхідність внести корективи і затвердити нову Стратегію – на період до 2025 року.

- Потрібна більш глибока інтернаціоналізація університету, посилення міжнародної компоненти в усіх складових діяльності; треба поступово вводити елементи міжнародної взаємодії у практику роботи адміністративних служб.

- Існує проблема "кадрового вакууму" для міжнародної управлінської вертикалі.

- Має місце нерівність участі кафедр в міжнародній діяльності: до міжнародної діяльності, до повноцінної науки в міжнародному вимірі не включено 20 % кафедр; якщо завідувач кафедри підсилить, підтримає бажання молодих в отриманні міжнародних грантів, читання лекцій англійською мовою, наукову мобільність, розвиток міжнародних контактів в людському вимірі, – це дуже швидко принесе й вагомі економічні результати.

- Необхідно продовжити формування системи підготовки іноземних студентів англійською мовою (в тому числі – і у складі інтернаціональних груп); вирішення цього завдання стримується через відсутність достатньої кількості підготовлених на відповідному рівні викладачів.

- Як фактор сприяння подоланню проблеми з навчанням іноземних студентів англійською підрозділи називають і необхідність посилення економічних мотиваторів для викладачів, які безпосередньо викладають іноземним студентам.

- Треба більш акцентовано ставити зовнішньоекономічні завдання. Це має підштовхувати до більшої активності в міжнародних зносинах, щоб досягти рівня провідних університетів світу, які мають від чверті до половини надходжень від зовнішньоекономічних джерел.

- Через ще існуючий розрив з Європою КПІ ім. Ігоря Сікорського втрачає можливості використовувати, включити "в повний зріст" науковий потенціал університету для збільшення обсягу міжнародних наукових грантів (європейські університети мають майже в 10 ÷ 100 разів більше надходжень від наукових грантів, ніж КПІ ім. Ігоря Сікорського).

- Необхідно посилити наукову мобільність. Це шлях до розширення участі вчених КПІ ім. Ігоря Сікорського в міжнародних консорціумах вчених, які подають проектні пропозиції до міжнародних грантових програм, і – в результаті – до збільшення виграних міжнародних грантів з науки.

- Потрібно продовжити роботу з уведення заохочувальних (матеріальних та моральних) мотиваторів – для стимулювання тих, хто організовує і активно діє в міжнародній сфері.

- Необхідно посилити спільну (ДНР, ДНВР, ДМС) роботу з розширення участі молоді КПІ ім. Ігоря Сікорського в міжнародних програмах виховання лідерів для майбутньої України – людей нової європейської ментальності, нових амбіцій.

- Потрібне нове покоління викладачів, які вже виховані на принципах глобального, європейського мислення, і які вже просто не будуть жити по-старому.

- Продовжити роботу з імплементації положень Закону України «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків» та міжнародного досвіду в цій сфері – як важливого фактора демократизації всієї системи життєдіяльності університету.

- Потрібна реально діюча студентська управлінська вертикаль у сфері міжнародної діяльності.

ДМС спільно з ДНВР мають допомогти Студраді створити таку управлінську вертикаль.

- Забезпечення позитивної динаміки показників університету в світових рейтингах можуть здійснити "координаційні групи" у складі деканів факультетів, директорів інститутів, сформовані за принципом «змістовної єдності галузей знань» – відповідно до змісту секторів, за якими аналізуються параметри університетів у світових рейтингах (науки про життя, інформаційні технології, інженерія і т.і.).

- Хоча нормативно-методичні документи, які визначають механізми міжнародної та зовнішньоекономічної діяльності (загальний регламент управління міжнародним співробітництвом, маркетингова стратегія виходу на нові зарубіжні ринки освітніх послуг, широка комерційна пропозиція університету та інформаційні пакети підрозділів як її складова, регламент управління міжнародними проектами в освітній сфері та ін.) пройшли апробацію і затверджені, але – як інструменти – вони ще не увійшли до практики управлінської роботи в міжнародній сфері.

### **Вчена рада ухвалює:**

1. Роботу, проведenu в університеті в 2019 році з розвитку міжнародної діяльності, – схвалити.

2. На основі Концепції інтернаціоналізації університету, схваленої Вченою радою, запропонувати «Стратегію розвитку міжнародної діяльності університету на період з 2020 по 2025 рік», дорожню карту (road map) і спектр кількісних індикаторів (план дій) щодо реалізації Стратегії.

3. Прийняти – як центральне завдання Стратегії – більш глибоку інтернаціоналізацію університету: посилення міжнародної компоненти в усіх складових його діяльності, організацію досліджень і освітніх технологій (в т.ч. – технологій дуальної освіти) підготовки фахівців, конкурентоспроможних на глобальних ринках освіти, науки та інновацій, реформування за моделлю сучасного технічного дослідницького університету лідерського типу, набуття репутації високорейтингового університету за міжнародно визнаними критеріями і забезпечення – в результаті – зростання економічних показників.

Конкретизувати цю роботу через позитивну динаміку параметрів - характеристик стану інтернаціоналізації.

4. Визначити – як головні – завдання ДМС: адаптувати передовий досвід університетів світу та впроваджувати в практику за всіма напрямками діяльності КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Здійснювати пошук та адаптувати за механізмами перемовин міжнародні пропозиції, аналізувати їх з точки зору інвестиційної привабливості й ті з них, які можуть бути сприйнятними і перспективними для університету, – передавати для реалізації департаментам, центральним структурам, підрозділам, надавати допомогу в досягненні позитивних результатів від таких міжнародних пропозицій.

5. Визначити також такі завдання на 2019 рік з розвитку міжнародної діяльності:

5.1. Робочій групі з аналізу показників КПІ ім. Ігоря Сікорського у світових рейтингах університетів забезпечити позитивну динаміку тих показників, за якими КПІ ім. Ігоря Сікорського на даний час займає нижчі позиції:

- Співвідношення загальної кількості цитувань всіх статей з бази даних Scopus за п'ятирічний період та кількості вчених в університеті;
- Залучення іноземних викладачів та іноземних студентів;
- Трансфер знань, надходження від наукових досліджень в промисловості – як характеристика діяльності з трансферу знань;
- Кількість публікацій університету в наукових журналах, які [публікації] мають щонайменше одного іноземного співавтора;
- Співвідношення надходжень від наукових досліджень та кількості НПП (академічних співробітників);
- Співвідношення надходжень до університету та надходжень від наукових досліджень;
- Надходження від ліцензійних угод, товарів, захищених авторським правом, та роялті;
- Надходження від виконання договорів (бюджетних та на замовлення підприємств);
- Витрати на трансфер знань та комерціалізацію досліджень;
- Кількість програм навчання іноземною мовою (бакалаврат/магістратура/аспірантура/докторантура);
- Кількість іноземних студентів, які беруть участь в програмах академічного обміну;
- Кількість іноземних студентів, які беруть участь в міжнародних спільних ступеневих програмах;
- Кількість викладачів із ступенем PhD.

5.2. Для посилення цієї роботи створити "координаційні групи" у складі деканів факультетів, директорів інститутів, сформовані за принципом «змістовної єдності галузей знань» – відповідно до змісту секторів, за якими аналізуються параметри університетів у світових рейтингах (науки про життя, інформаційні технології, інженерія і т.д.).

5.3. Формувати нове покоління викладачів із знанням англійської, які вже виховані на принципах глобального європейського мислення.

Посилити спільну (ДМС, ДНР, ДНВР) роботу з розширення участі молоді КПІ ім. Ігоря Сікорського в міжнародних програмах виховання лідерів для майбутньої України – людей нової європейської ментальності, нових амбіцій.

Розглянути питання про можливість уведення відповідної дисципліни в навчальний процес.

5.4. Подовжити формування системи підготовки іноземних студентів англійською (в тому числі – і у складі інтернаціональних груп), – що є важливою складовою інтернаціоналізації та зовнішньоекономічної діяльності, підвищення міжнародного іміджу університету.

5.5. Поступово долаючи ще існуючий розрив з Європою, – здійснити силами ДМС та ДНІ комплекс заходів, щоб більш повно включити науковий потенціал університету для збільшення кількості і обсягу міжнародних наукових грантів, посилення наукової мобільності.

5.6. Рекомендувати ДМС спільно із ДНІ запровадити систему спеціалізованих семінарів (для магістрантів, аспірантів і молодих учених) з метою вивчення (за сайтами програми ЄС "Horison2020") проблематики проектів – переможців, що віддзеркалює найбільш актуальні завдання світової науки, на які ЄС готовий виділяти кошти.

5.7. Розширити участь науково-педагогічного та адміністративного складу, студентів і аспірантів у спільних (в тому числі білатеральних) проектах з іноземними партнерами за програмами академічної мобільності, тим самим сприяти збільшенню міжнародних публікацій, виданню монографій, участі в міжнародних конференціях і т.і.

5.8. ДМС спільно з ДЕФ та іншими профільними Департаментами:

– продовжити роботу щодо введення заохочувальних (матеріальних та моральних) мотиваторів, визначених рішенням Вченої ради від 12 лютого 2018 року, пункт 3.10., – для стимулювання учасників розвитку міжнародного напрямку;

– прийняти до подальшого попереднього обговорення проект Положення про рейтинг "Викладач міжнародного рівня" та проект Положення про рейтинг "Молодий викладач міжнародного рівня";

– здійснити пілотний проект "Формування і використання на рівнях університету та підрозділів фонду (фондів) підтримки

міжнародної діяльності за рахунок надходжень від зовнішньоекономічної діяльності"; з цією метою сформувати робочу групу, розробити відповідне Положення та здійснити процедури його затвердження і введення в дію для реалізації пілотного проекту.

5.9. Продовжити розвивати нормативну базу університету в частині міжнародної та зовнішньоекономічної діяльності, вводити її в практику управлінської діяльності; актуалізована нормативна база має реально запрацювати як інструмент менеджменту міжнародної сфери для підвищення ефективності міжнародної (в різних формах) та зовнішньоекономічної діяльності, на збільшення надходжень університету.

5.10. Поставити як завдання на перспективу: за рахунок посилення активності в міжнародних відносинах, зовнішньоекономічній діяльності досягти рівня провідних університетів світу, які мають від чверті до половини надходжень із зовнішніх джерел.

5.11. Виходячи з аналізу підсумків 2018 року, обговорити стан і завдання щодо розвитку міжнародного співробітництва на засіданнях вчених рад факультетів, інститутів та кафедр (березень-квітень 2019 року).

Голова  
Вченої ради

  
М.З. Згуровський

Учений секретар

  
А.А. Мельниченко

