

**Рішення**  
**Вченої ради КПІ ім. Ігоря Сікорського**

**Бібліотека як центр стійкості: підсумки роботи Науково-технічної бібліотеки ім. Г. І. Денисенка у 2025 році**

Заслухавши та обговоривши звіт директора Науково-технічної бібліотеки ім. Г. І. Денисенка Євгенії Кулик про досвід роботи бібліотеки у 2025 році, а також Стратегію Бібліотеки КПІ: 2026–2028, Вчена рада Університету ухвалила рішення:

1. **Схвалити та затвердити** звіт директора Науково-технічної бібліотеки ім. Г. І. Денисенка Євгенії Кулик про підсумки роботи бібліотеки у 2025 році, зазначивши:
  - Науково-технічна бібліотека ім. Г. І. Денисенка (далі – Бібліотека) є загальноуніверситетським підрозділом, діяльність якого суттєво впливає на забезпечення безперервного освітнього процесу та розвитку наукової діяльності КПІ ім. Ігоря Сікорського. У 2025 році Бібліотека працювала відповідно до Стратегії розвитку Університету на 2025–2030 роки та успішно завершила реалізацію Стратегії Бібліотеки на 2021–2025 роки.
  - В умовах повномасштабної війни Бібліотека забезпечила безперервність надання бібліотечно-інформаційних та навчально-консультаційних послуг завдяки послідовному, системному та адаптивному підходу до організації роботи. Послуги надавалися як у фізичних просторах Бібліотеки, так і в дистанційному форматі.
  - З метою підтримки стійкого освітнього середовища в умовах воєнного стану забезпечено стабільну діяльність **мультифункціонального простору та укриття CLUST SPACE**, який використовувався як локація для навчання та роботи під час повітряних тривог. Простір обладнано альтернативними джерелами електроживлення та засобами зв'язку.
  - **Експлуатація сонячної електростанції** дала змогу забезпечити безперервне функціонування ключових електронних ресурсів для навчання та досліджень (електронного каталогу, інституційного репозитарію ELAKPI, вебсайту, цифрової бібліотеки) у періоди планових та аварійних відключень електроенергії. Додатково в холі Бібліотеки створено умови для роботи під час енергетичних криз. Модернізовано та відкрито для роботи студентський простір **Bilka Space та лабораторію MacPaw AI Lab** на його базі. Простір доукомплектовано потужними зарядними станціями EcoFlow, що

забезпечило можливість повноцінної роботи для користувачів. На базі Bilka Space проводилися відкриті лекції, освітні події та зустрічі, присвячені актуальним темам, що сприяють розвитку теоретичних і практичних навичок студентів.

- Бібліотека послідовно посилювала напрям інформаційної та навчально-консультаційної підтримки освітнього процесу й наукової діяльності Університету, що є стратегічно важливим для розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського. Особливу увагу приділено підтримці впровадження Політики відкритої науки, підвищенню обізнаності дослідників щодо її принципів і практик, зокрема з питань управління дослідницькими даними. Важливим кроком стало **зaproвадження нової послуги – “Стюард даних”** у межах реалізації проекту Erasmus+ Open4UA – Відкрита наука для системи вищої освіти. Ця послуга відповідає принципам належного управління дослідницькими даними та Політиці відкритої науки. Крім того, бібліотека ініціювала **створення Спільноти відкритих репозитаріїв України** за підтримки міжнародного агрегатора відкритого доступу CORE.
- Бібліотека здійснювала вагомий внесок у формування та підтримку культури академічної доброчесності. Упродовж 2025 року реалізовано комплекс освітніх і консультаційних заходів для здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників, спрямованих на **поширення знань про принципи та практики академічної доброчесності**. Також Бібліотека забезпечувала організаційний та методичний супровід процедури перевірки академічних текстів на наявність ознак академічного плагіату.
- Заходи Бібліотеки сприяли міжпоколінньому діалогу та **збереженню інституційної пам'яті**. Однією з ключових подій року стало відзначення 45-річчя будівлі Бібліотеки КПІ. З цієї нагоди відбувся круглий стіл “Простір спільноти”, що згуртував провідних науковців, діячів культури, представників Університету, працівників Бібліотеки.
- Розширення міжнародних зв'язків та активна участь у партнерських ініціативах, посилили міжнародну присутність Бібліотеки. У межах гранту **Culture Moves Europe** працівники пройшли тижневе **стажування в бібліотеці Делфтського технічного університету (Нідерланди)**, вивчено досвід Бібліотеки Університету Ле-Мана (Франція) та Національної бібліотеки Литви імені Мартинаса Мажвидаса, досвід функціонування безпечного укриття CLUST

SPACE представлено польській професійній спільноті під час спеціалізованого вебінару та на Бібліотечному конгресі у Варшаві.

- Високий рівень експертності та професійної компетентності працівників Бібліотеки підтверджується їхнім активним залученням до роботи комісій і робочих груп Університету, а також Міністерства освіти і науки України, що свідчить про визнання їхнього фахового авторитету на загальнонаціональному рівні.
- Результатом комплексної та колективної роботи, заснованої на ґрунтовному аналізі внутрішніх процесів, а також на активному зборі пропозицій та відгуків від університетської спільноти стала нова **стратегія Бібліотеки на 2026–2028**, розроблена з урахуванням Стратегії розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025–2030 роки. Цей документ спрямований на адаптацію діяльності Бібліотеки до умов кардинальних суспільних та інституційних змін, забезпечення її сталого розвитку та трансформації у сучасний і стійкий центр знань, що ефективно сприяє розв'язанню завдань Університету на національному й міжнародному рівнях.

**2. Схвалити та затвердити Стратегію Бібліотеки КПІ: 2026–2028 та визначити пріоритетні завдання Бібліотеки на 2026 рік:**

- **Здійснювати інформаційну та навчально-консультаційну підтримку освітнього процесу та наукової діяльності** Університету відповідно до потреб здобувачів освіти, науково-педагогічних працівників і науковців, а також стратегічних пріоритетів Університету, спираючись на кращі українські та світові практики. Підтримувати розвиток дослідницького потенціалу Університету за допомогою якісних ресурсів та відкритості знань.
- **Розширити актуальні бібліотечні колекції** відповідно до напрямів досліджень Університету та двомовних освітніх програм. Поповнювати друковану колекцію матеріалами останніх 5 років видання; розвивати електронну колекцію через залучення зовнішніх е-ресурсів та розвиток е-ресурсів Університету (цифрова бібліотека, інституційний репозитарій ELAKPI тощо); продовжити реалізовувати Програму із залучення дарунків літератури до Бібліотеки.
- **Оптимізувати альтернативні канали доступу до інформаційних ресурсів та послуг, адаптовані до потреб різних форматів навчання.** Забезпечити стійку та безперебійну роботу електронних ресурсів і сервісів Бібліотеки у співпраці з Центром телекомунікацій “КПІ-Телеком”, Департаментом господарської роботи.

- Розвивати комплекс заходів для формування інформаційної грамотності та культури академічної доброчесності, нових викликів, що постають з використанням технологій штучного інтелекту. Зокрема, оновити програму заходів для різних категорій користувачів.
- Посилювати фізичну безпеку та енергонезалежність усіх просторів Бібліотеки, що активно використовується для навчання та проведення змістовного дозвілля. Розвивати інфраструктуру Бібліотеки відповідно до принципів політики інклюзивності Університету спільно з Департаментом господарської роботи.
- Підтримувати спільні традиції та розвивати освітні, культурні й мистецькі ініціативи, що підсилюють гуманітарну стійкість спільноти Університету, а також розвивати психологічно комфортний простір для спільноти.
- Зберігати, досліджувати та популяризувати унікальність Бібліотеки, сприяти формуванню колективної пам'яті Університету через системне оцифрування унікальних колекцій, реставрацію, що зберігаються у фондах, розвиток Цифрової бібліотеки Київської політехніки, дослідження документів з історії Університету та репрезентацію культурної та наукової спадщини в національному й міжнародному інформаційному просторі. Здійснювати цю діяльність як важливу частину освітнього процесу та науково-дослідної діяльності у співпраці з відповідними інститутами / факультетами, кафедрами та іншими структурними підрозділами Університету.
- Посилювати міжнародну видимість наукових результатів Університету шляхом забезпечення відкритого доступу до наукових результатів в інституційному репозитарії ELAKPI, розвиток системи моніторингу публікаційної активності Університету. Здійснювати цю діяльність у співпраці з відповідними структурними підрозділами Університету.
- Забезпечувати комплексну інформаційну підтримку дослідників на різних етапах життєвого циклу дослідження. Налагодити системне використання міжнародних наукових ідентифікаторів та авторських профілів як інструментів підвищення інституційної присутності та наукового впливу Університету.

- Підтримувати та розвивати міжнародну співпрацю та проєктну діяльність, спрямовану на розвиток ресурсів та послуг Бібліотеки, зокрема у напрямі відкритої науки та громадянської науки. Реалізовувати нові спільні проєкти, обмінюватися досвідом і впроваджувати кращі європейські практики у діяльність Бібліотеки.
- Оптимізувати та розвивати кадрове забезпечення усіх напрямів діяльності Бібліотеки, враховуючи їхній стрімкий розвиток. Створювати умови для професійного та персонального розвитку працівників. Залучати нових кваліфікованих фахівців до команди Бібліотеки. Розвивати та реалізовувати експертний потенціал працівників Бібліотеки.

Голова Вченої ради

Учений секретар



*Handwritten signatures in blue ink, including one that appears to be 'Ильченко' and another that appears to be 'Холявко'.*

Михайло ІЛЬЧЕНКО

Валерія ХОЛЯВКО