

РІШЕННЯ

*Вченої ради КПІ ім. Ігоря Сікорського
від 20 січня 2020 року, протокол №1,
«Підсумки міжнародної діяльності університету
в 2019 році та завдання на 2020 рік»*

Вчена рада ухвалює:

1. Роботу, проведену в університеті в 2019 році з розвитку міжнародної діяльності, – схвалити.

2. Із запропонованим проектом «Стратегії розвитку університету на період до 2025 року» (в частині міжнародної діяльності) – погодитись;

в термін до квітня 2020 року розробити кількісні індикатори (план дій) щодо реалізації Стратегії.

3. Прийняти – як центральне завдання Стратегії – більш глибоку інтернаціоналізацію університету: посилення міжнародної компоненти в усіх складових його діяльності, організацію досліджень і освітніх технологій (в т.ч. – технологій дуальної освіти), підготовки фахівців, конкурентоспроможних на глобальних ринках освіти, науки та інновацій, реформування за моделлю сучасного технічного дослідницького університету лідерського типу, набуття репутації високорейтингового університету за міжнародно визнаними критеріями і забезпечення – в результаті – зростання економічних показників.

Конкретизувати цю роботу через позитивну динаміку параметрів - характеристик стану інтернаціоналізації, в т.ч. – параметрів світових рейтингів університетів.

4. Визначити – як головні – завдання ДМС:

4.1. Адаптувати передовий досвід університетів світу та впроваджувати в практику за всіма напрямками діяльності КПІ ім. Ігоря Сікорського;

за механізмами перемовин здійснювати відбір міжнародних пропозицій, що є інвестиційно привабливими для університету, і передавати їх для реалізації департаментам, центральним структурам, підрозділам, надавати допомогу в досягненні позитивних результатів від реалізації таких міжнародних пропозицій.

4.2. Актуалізувати форми роботи із підрозділами: ввести нові механізми мотивування і звітності кожного викладача, вченого.

Ввести до показників рейтингів НПП параметри, що відображають активність кожного НПП в міжнародній діяльності, в індивідуальних планах викладачів ввести розділ "Міжнародна діяльність".

На підставі аналізу рейтингів кафедр і окремих НПП розпочати безпосередню роботу з завідувачами тих кафедр, які на сьогодні не ведуть міжнародної діяльності, залучати до цієї роботи "молоде ядро" таких кафедр.

4.3. Розробити та ввести систему рейтингування підрозділів (факультетів, інститутів, кафедр) за напрямом міжнародної діяльності на основі аналізу параметрів, які вимагаються світовими рейтингами

університетів.

4.4. Включити нові механізми активізації роботи з підрозділами в міжнародній сфері з оволодінням і введенням нових сучасних технологій, інструменти прямої комунікації безпосередньо із вченими, викладачами, студентами (газета "Київський політехнік", "Медіалабораторія КПІ", соціальні мережі, Телеграм-канал ДМС та ін.).

4.5. Через розширення міжнародної мобільності студентів, молодих викладачів і вчених, програм "Подвійних дипломів", "Два дипломи", інші форми міжнародної співпраці активізувати підготовку нового покоління викладачів, науковців і управлінських кадрів, вихованих на принципах глобального, європейського мислення і ментальності, нових амбіцій, із знанням англійської мови, європейської культури, історії.

4.6. Здійснити комплекс заходів для більш повного включення наукового потенціалу університету до Європейського наукового простору для збільшення кількості і обсягу міжнародних грантів з науки.

Підвищити в 3-5 разів активність кафедр в міжнародній проектно-грантовій діяльності.

4.6.1. Посилити міжнародну наукову мобільність, в першу чергу – аспірантів і магістрантів, молодих викладачів і вчених з метою розширення участі КПІ в міжнародних консорціумах, які подають проектні пропозиції до міжнародних грантових програм, і – в результаті – до збільшення виграних міжнародних грантів з науки.

4.6.2. Силами Національних контактних пунктів програми ЄС "Horizon 2020" проводити тренінги для наукових шкіл; на кожному факультеті, в кожному інституті виявити "центри кристалізації" – групи молодих викладачів і молодих вчених, які вже проявили себе в міжнародній проектно-грантовій діяльності, мають схильність до цієї сфери; приділити їм особливу увагу, проводити для цієї категорії тренінги підвищеної складності, надавати методичну, організаційну і практичну допомогу.

4.6.3. Для активізації міжнародної діяльності підрозділів закріпити керівний склад Департаменту міжнародного співробітництва за факультетами, інститутами з метою особистої роботи з молодими командами вчених для надання такої допомоги.

4.6.4. Започаткувати участь кожної кафедри в міжнародних грантових програмах, в т.ч. – програмах Європейського Союзу: «Горизонт 2020», ERASMUS+, EURASIA, програмі НАТО «Наука заради миру і безпеки», білатерального співробітництва та інших.

4.6.5. Для посилення участі наукових шкіл в міжнародних програмах ввести моніторинг проектно-грантової діяльності на рівні факультетів, інститутів, кафедр і з тими, хто має найнижчі показники активності в цій сфері, розпочати живу безпосередню роботу.

4.7. Продовжити розвивати нормативну базу університету в частині міжнародної та зовнішньоекономічної діяльності, ввести її в практику управлінської діяльності з удосконаленням інструментів менеджменту для підвищення ефективності міжнародної (в різних формах) та зовнішньоекономічної діяльності.

5. Визначити підрозділам як завдання на 2020 рік з розвитку міжнародної діяльності такі:

5.1. Здійснити заходи в рамках Стратегії розвитку університету на період до 2025 року, щоб за рахунок посилення активності в міжнародних відносинах, зовнішньоекономічній діяльності досягти рівня провідних університетів світу, які мають 20-25% надходжень із зовнішніх джерел.

5.2. Забезпечити позитивну динаміку тих показників у світових рейтингах університетів за якими КПІ ім. Ігоря Сікорського на даний час займає низькі позиції, – неадекватні його потенціалу.

- Співвідношення загальної кількості цитувань всіх статей з бази даних Scopus за п'ятирічний період та кількості вчених в університеті;
- Залучення іноземних викладачів та іноземних студентів;
- Трансфер знань, надходження від наукових досліджень в промисловості – як характеристика діяльності з трансферу знань;
- Кількість публікацій університету в наукових журналах, які [публікації] мають щонайменше одного іноземного співавтора;
- Надходження від наукових досліджень;
- Співвідношення надходжень до університету та надходжень від наукових досліджень;
- Надходження від ліцензійних угод, товарів, захищених авторським правом, та роялті;
- Надходження від виконання договорів (бюджетних та на замовлення підприємств);
- Витрати на трансфер знань та комерціалізацію досліджень;
- Кількість програм навчання іноземною мовою (бакалаврат/магістратура/аспірантура/докторантура);
- Кількість іноземних студентів, які беруть участь в програмах академічного обміну;
- Кількість іноземних студентів, які беруть участь в міжнародних спільних ступеневих програмах;
- Кількість викладачів із ступенем PhD.

5.3. Створити "координаційні групи" за участі деканів факультетів, директорів інститутів, сформовані за принципом «змістовної єдності

галузей знань» – відповідно до змісту секторів, за якими аналізуються параметри університетів у світових рейтингах (науки про життя, інформаційні технології, інженерія і т.д.).

5.4. Продовжити роботу з імплементації положень Закону України «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків» та з адаптації міжнародного досвіду в цій сфері – як важливого фактору демократизації всієї системи життєдіяльності університету.

5.5. ДМС спільно з ДЕФ та іншими профільними Департаментами:

– продовжити роботу щодо введення заохочувальних (матеріальних та моральних) мотиваторів, визначених рішенням Вченої ради від 12 лютого 2018 року, пункт 3.10., – для стимулювання учасників розвитку міжнародного напрямку – для тих, хто організовує та розвиває міжнародну сферу і досягає високих результатів; стосовно джерел для економічних мотиваторів – така можливість вбачається саме в надходженнях від зовнішньоекономічної діяльності;

– здійснити (вибірково) пілотний проект "Формування і використання на рівнях підрозділів фонду підтримки і розвитку міжнародної діяльності за рахунок надходжень від зовнішньоекономічної діяльності".

5.6. Виходячи з аналізу підсумків 2019 року, обговорити стан і завдання щодо розвитку міжнародного співробітництва на засіданнях вчених рад факультетів, інститутів та кафедр (березень-квітень 2020 року).

Голова Вченої ради

Михайло ІЛЬЧЕНКО

Учений секретар

Анатолій МЕЛЬНИЧЕНКО

