

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Ілля Варжанський, 1998 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2019 році Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського» за спеціальністю «Адміністративний менеджмент», виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» від «12» червня 2025 року № НСВС/49/25

у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради

– Ольги Іваницької, доктора наук з публічного управління, професора кафедри теорії та практики Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»;

Рецензента

– Вадима Черниша, кандидата юридичних наук, викладача кафедри теорії та практики управління Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

Офіційних опонентів:

– Олексія Крюкова, доктора наук з державного управління, професора кафедри публічного управління та права Національного університету цивільного захисту України,

– Ольги Руденко, доктора наук з державного управління, завідувача кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка»,

– Ольги Сальнікової, доктора наук з державного управління, професора кафедри міжнародних відносин та стратегічних студій Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»

на засіданні «25» серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування Іллі Варжанському на підставі публічного захисту дисертації на тему: «Застосування моделей рефлексивного управління в діяльності органів державної влади в умовах воєнно-політичних викликів» за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано у Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Міністерства освіти і науки України, у місті Києві.

Науковий керівник: Анатолій Мельниченко, кандидат філософських наук, професор КПІ ім. Ігоря Сікорського, ректор КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису українською мовою, який повністю відповідає вимогам до оформлення дисертації, затвердженим Наказом МОН України від 12.01.2017 р., № 40.

Наукова новизна отриманих результатів полягає в обґрунтуванні теоретико-методологічних положень та практичних підходів до застосування моделей рефлексивного управління в діяльності органів державної влади в умовах воєнно-політичних викликів.

Вперше в роботі:

- охарактеризовано сукупність концептуальних засад моделювання рефлексивного управління у державному управлінні в умовах воєнно-політичних викликів, що включає: уточнення понятійного апарату («рефлексивне управління», «ранг рефлексії», «ранг рефлексивного управління»); визначення підходів до регулювання інформаційно-психологічних операцій з позицій міжнародного права та етичних норм; розроблення низки авторських оригінальних моделей рефлексивного управління з обґрунтуванням варіантів їх практичного застосування у діяльності органів державної влади; теоретичні та методологічні підходи до впровадження інноваційних інструментів, зокрема технологій машинного навчання та штучного інтелекту, для моніторингу, оперативної ідентифікації та нейтралізації загроз рефлексивного характеру в державному управлінні;

- розроблено методику визначення індексу вразливості країн до операцій впливу на основі інтеграції експертних оцінок та аналізу даних із відкритих джерел;

- здійснено порівняльний аналіз та ранжування країн за рівнями їхньої вразливості до операцій впливу згідно із запропонованою методикою, результати якого верифіковано шляхом співставлення з авторитетними міжнародними рейтингами, що підтверджує наукову цінність розробленої метрики.

Набуло подальшого розвитку:

- запропоновані організаційно-управлінські підходи до формування внутрішньої політики в умовах атомізації суспільства, які полягають у використанні теорії рефлексивного управління для посилення соціальної згуртованості та мінімізації впливу деструктивних інформаційно-психологічних операцій шляхом створення рефлексивно-активних середовищ для реалізації превентивних комунікаційних стратегій і механізмів оперативного реагування на виклики;

- система обґрунтувань меж практичного застосування рефлексивного управління високих рангів на основі інтеграції результатів математичного моделювання та історичного аналізу;

– класифікація інструментів рефлексивного управління у сфері національної безпеки та протидії інформаційно-психологічним операціям, що побудована на таких критеріях категоризації, як: сценарій застосування (конструктивний, деструктивний), функціонально-цільовий критерій (зміна сприйняття, спонукання до дій, послаблення потенціалу, маніпуляція через посередників, маніпуляція контекстом), механізм впливу (пряма інформаційна дія (дезінформація, маскування), побічна дія через події або третіх осіб, структурне втручання в контекст (фреймінг), рефлексивне програмування), ранг рефлексивного управління.

– теоретичне осмислення історичних аспектів застосування рефлексивного управління, що дозволило простежити його еволюцію з урахуванням специфіки різних державно-управлінських традицій;

Удосконалено:

– підходи до застосування інноваційних інструментів, включаючи технології машинного навчання та штучного інтелекту, у процесах моніторингу, ідентифікації та нейтралізації загроз рефлексивного впливу в державному управлінні.

Здобувач має 14 наукових публікацій за темою дисертації, з них у 2-х статтях, які надруковано у закордонних виданнях, проіндексованих у базі даних Scopus, та 3-х статтях, які надруковано у виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України з присвоєнням категорії Б; 1 одноосібну монографію, проіндексовану у базі даних Scopus, 8 тез доповідей на наукових конференціях:

1. Varzhanskyi, I. (2023). Reflexive Control as a Risk Factor for Using OSINT: Insights from the Russia–Ukraine Conflict. *International Journal of Intelligence and CounterIntelligence*, 37(2), 419–449.

2. Мельниченко, А. А., Варжанський, І. В. (2023). Окремі аспекти державної інформаційної політики в умовах воєнного стану. *Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування*, (6), 3-16.

3. Varzhanskiy I., Melnychenko A., Naiev S., Kapustynskyi O. (2025). Foresight and Active Forecast Potential for Improving Defense Capability. *European Journal of Interdisciplinary Studies*. Vol 17, issue 1.

У дискусії взяли участь:

голова спеціалізованої ради Ольга Іваницька – без зауважень,

офіційний рецензент Вадим Черниш – без зауважень,

офіційний опонент Олексій Крюков – без зауважень,

офіційна опонентка Ольга Руденко – без зауважень,

офіційна опонентка Ольга Сальнікова – без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» — немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Іллі Варжанському ступінь доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради


(підпис)

Ольга ІВАНИЦЬКА

Учений секретар
КПІ ім. Ігоря Сікорського


(підпис)



Валерія ХОЛЯВКО