

## **РІШЕННЯ**

### **Вченої ради Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут" «Про підсумки міжнародної діяльності університету в 2015 році та завдання на 2016 рік»**

**від 8 лютого 2016 року**

Заслухавши та обговоривши звіт проректора СІ. Сидоренка, **Вчена рада відзначає, що в 2015 р. міжнародна діяльність університету здійснювалась у відповідності до Стратегії розвитку НТУУ "КПІ" на період 2012-2020 роки та Плану дій по її виконанню і в цілому забезпечила позитивні результати.**

Розвивається міжнародна складова в роботі всіх департаментів. В міжнародну діяльність включається все більше кафедр, а на індивідуальному рівні - викладачів, вчених, студентів і аспірантів.

**Департаментом міжнародного співробітництва посилювалось організаційне забезпечення розвитку міжнародної діяльності за новими актуальними завданнями.**

Для цього в структурі ДМС - поглиблено напрями міжнародних зносин, зовнішньоекономічної діяльності, створено відділ організаційного забезпечення міжнародної сфери університету, що розширило можливості ДМС взаємодіяти з Департаментами і підрозділами для посилення всіх складових міжнародної активності.

Міжнародну діяльність введено як четверту складову до системи рейтингування кафедр університету;

Здійснюється імплементація положень Закону України "Про вищу освіту" в частині міжнародної діяльності. Спільно з Юридичним управлінням та Управлінням справами посилено її юридичне супроводження, (затверджені Положення: про зовнішньоекономічну діяльність, про визнання в НТУУ "КПІ" іноземних документів про освіту, наукові ступені та вчені звання, про працевлаштування іноземних громадян, про систему закордонних відряджень, - та узагальнено нормативну базу в організації програм типу «Подвійна магістратура» та «Подвійна аспірантура»).

З метою наблизити кафедри до міжнародної експертизи і акредитації спеціальностей підписано Меморандум про пілотну імплементацію європейських ініціатив між МОН України, НТУУ «КПІ», Спільною наукових та інженерних об'єднань України, Асоціацією ректорів вищих навчальних закладів України та Європейською федерацією національних інженерних асоціацій (FEANI), Європейською мережею з акредитації інженерної освіти (ENAEЕ).

В структурі Асоціації ректорів вищих технічних навчальних закладів України засновано Центр з питань гарантій якості вищої технічної освіти та міжнародної акредитації спеціальностей.

Успішно розвивалися відносини з Францією, США, Німеччиною, Польщею, Японією, Китаєм та іншими країнами.

Підписано 15 нових договорів про освітнє та наукове співробітництво, завершуються переговори з Вроцлавською політехнікою та Магдебурзьким університетом про створення тристороннього Міжнародного комплексу з підготовки інженерів-механіків та інженерів-електриків, який має запрацювати у 2016 році.

З Урядом Японії досягнуто згоди щодо нової концепції розвитку Українсько-Японського центру - через спільну з Науковим парком КПІ інноваційну діяльність

Завершено переговори щодо відкриття в НТУУ «КПІ» Інституту Конфуція, особливістю якого буде його функціонування в інноваційному середовищі університету.

Першим серед університетів України НТУУ «КПІ» отримав ліцензію Китаю [№163801] на право навчати китайських фахівців (підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів).

Як результат спільної роботи Департаменту міжнародного співробітництва із Департаментом навчальної роботи та Департаментом науки та інноватики зросла кількість міжнародних наукових і освітніх проектів - до 132-х, що є найвищим показником за останні 5 років.

Щодо розвитку проектної діяльності в галузі освіти - в 2015 році НТУУ «КПІ» виграв 3 проекти за європейською програмою «ЕРАЗМУС +, КА2», що є наступницею програми ТЕМПУС; це - найкращий результат серед українських університетів; крім того НТУУ "КПІ" продовжує виконувати 8 проектів за програмою ТЕМПУС - по вдосконаленню навчального процесу-

НТУУ «КПІ» бере участь у 16 проектах «ЕРАЗМУС +, КА1», направлених на посилення академічної мобільності.

Продовжуються 4 проекти «ЕРАЗМУС МУНДУС» (ТЕМРО: ІХФ, ФРТ; EUROEAST: ФЛ, ФІМ; EMERGE: ФАКС; АКТИВЕ: ДНВР).

Із світовим лідером в галузі інновацій - американською корпорацією «БОЇНГ» та групою компаній «ПРОГРЕССГЕХ» закладається нова модель в такому компоненті зовнішньоекономічної діяльності КПІ, яким є міжнародний трансфер знань.

В основі цієї моделі - цільова підготовка нового покоління фахівців міжнародного класу в області авіабудування, інтеграція з науковою роботою студентів задля створення новітніх високих технологій, - затребуваних на глобальних ринках науково-технічних послуг.

Після підписання Угоди про Асоціацію України з програмою Європейського Союзу "ГОРИЗОНТ 2020" запрацювала спільна робоча група Департаменту науки та інноватики та Департаменту міжнародного співробітництва по широкому залученню вчених НТУУ "КШ" до участі в цій програмі.

Другий рік поспіль на базі НТУУ «КПІ» діє Національний контактний пункт рамкової програми ЄС "ГОРИЗОНТ 2020" за тематичними напрямками «Інформаційні та комунікаційні технології» і «Клімат та ефективність використання ресурсів, включаючи сировинні матеріали».

НТУУ «КПІ» бере участь у 4-х проектах 7РП, 3-х проектах ГОРИЗОНТ 2020 та 2-х проектах НАТО.

Предметом особливої уваги з боку ДМС є супровід міжнародної компоненти Наукового парку "Київська політехніка".

Силами ФЕЛ, ГТС, ФІОТ, ЗФ, ММІ, ІФФ, ФМФ, ХТФ, ФММ, ФТІ, ПСА, ФПМ, ФЛ, ПБФ, ІЕЕ, ММІФ, ФЕА діють 13 програм типу "Подвійний диплом" з університетами Німеччини, Франції, Кореї, Болгари, Бразилії, Чехії, Словаччини, Польщі.

Центр міжнародної освіти досяг збільшення кількості іноземних громадян, які вступили на навчання в 2015 р. до НТУУ "КПІ".

Значні зусилля Департамент міжнародного співробітництва спільно з Департаментом економіки і фінансів та Юридичним управлінням доклали для розвитку зовнішньоекономічної діяльності:

- НТУУ "КПІ" і підрозділи представляються в інформаційних мережах через розповсюдження уніфікованих інформаційних пакетів англійською мовою (комплексні інформаційні матеріали підрозділів - комерційні освітні пропозиції для працівників індустрії);

- видаються Інформаційні бюлетені з аналізом міжнародних ринків освітніх послуг в регіонах світу;

- пропонується ряд ідей щодо посилення комерційної присутності університету за кордоном:

- розроблений інноваційний франчайзинговий договір на надання освітніх послуг під брендом НТУУ "КПІ";
- сформовано фінансову і юридичну модель створення спільних освітніх структур за комбінованим врахуванням законодавства України та країни-партнера;
- представлено модель створення спільних освітньо-наукових закладів за національним законодавством країн розташування таких структур.

Ряд нових ідей в сфері організації зовнішньоекономічної діяльності закріплено як права на об'єкт інтелектуальної власності від імені НТУУ "КПІ".

Проведена в 2015 році робота по розвитку міжнародного співробітництва знаходить позитивні оцінки. Підтверджено лідерські позиції НТУУ "КПІ" у вітчизняному рейтингу "ТОП-200", в якому за міжнародною складовою університет усталено посідає перше місце протягом всіх років його проведення.

**В той же час в розвитку міжнародної діяльності є багато резервів і завдань.**

Має місце нерівність кількісних показників підрозділів в сфері міжнародної діяльності. На рівні факультетів вона становить до 8 разів, на рівні кафедр - до 340.

Потребує подальшого розвитку юридичне забезпечення міжнародної діяльності, розвиток зовнішньоекономічної діяльності, посилення комерційної присутності на міжнародних ринках освітніх і науково-технічних послуг, опанування підрозділами алгоритмів міжнародного трансферу знань.

Як приклад ще невикористаних можливостей від надання освітніх послуг іноземним громадянам, - немає помітних зрушень в розширенні спектру міжнародних освітніх програм, курсів лекцій, які викладаються англійською; відповідно, кількість іноземних громадян, що навчаються в НТУУ "КПІ", суттєво не зростає, тому реально не збільшуються надходження від цього виду зовнішньоекономічної діяльності.

Головною з проблем, яка обмежує наші об'єктивно великі можливості, продовжує залишатися те, що на багатьох кафедрах ще не вбачають в міжнародній діяльності такого механізму, який може відкрити шляхи до вирішення актуальних питань забезпечення життєдіяльності; цей - ще існуючий - психологічний бар'єр поступово долається, але не так швидко, як хотілося би.

В той же час складається економічно обумовлена мотивація, яка полягає в тому, що розвиток університету за рахунок зовнішніх джерел, збільшення кількості міжнародних проектів, обмінів, виходів на міжнародні ринки, співпраця з міжнародним високотехнологічним бізнесом стають об'єктивно більш затребуваними, ніж в минулі роки.

З метою привернути увагу і надати поштовх розвитку цього напрямку міжнародної діяльності ДМС виступає із пропозицією: обговорити і прийняти "Програму розвитку зовнішньоекономічної діяльності НТУУ "КПІ" на 2016-2018 роки".

**Вчена рада схвалює проведену в 2015 році роботу з розвитку міжнародного співробітництва і визначає такі основні завдання на 2016 рік:**

**1. Стратегії міжнародної діяльності** мають формуватися на основі принципів автономії університетів; оцінка вчених - базуватися на основі міжнародно-визнаної системи індексів цитування; має бути посилено роль таких індикаторів рівня роботи університету як місця в національному, галузевих та міжнародних рейтингах; посилюватися орієнтація на європейську практику гарантій якості вищої технічної освіти, в основі якої - оцінювання через недержавні агенції гарантій якості вищої технічної освіти; мають зніматися бар'єри для посилення зовнішньоекономічної діяльності, експорту і імпорту освітніх послуг через створення спільних освітніх структур в Україні і за кордоном.

2. Виклики, обумовлені необхідністю побудувати економіку України на нових засадах, висувають **нові завдання в міжнародній діяльності університету.**

2.1. В навчальній роботі:

- перехід на принципи цільової підготовки фахівців за замовленням глобальних промислових груп, спроможних бути висококонкурентними на глобальних ринках науково-технічних послуг.

2.2. В науковій діяльності:

- у зв'язку з підписанням Угоди про Асоціацію України з програмою Європейського Союзу "ГОРИЗОНТ 2020" - збільшення наукових проектів за цією програмою.

2.3. В інноваційній діяльності:

- підтримка міжнародної компоненти в діяльності Наукового парку "Київська політехніка"; силами Центру міжнародної освіти представлення інтересів Наукового парку в міжнародній сфері через Посольства України за кордоном.

2.4. В міжнародних рейтингах:

- підвищення індексів, за якими НТУУ "КПІ" ще не досяг високих позицій у порівнянні з індексами, характерними для університетів-партнерів НТУУ "КПІ" із країн Центрально-Східної Європи, а саме: кількість іноземних студентів, іноземних викладачів, кількість цитувань на одного викладача та ін.

2.5. В зовнішньоекономічній діяльності:

- суттєве посилення уваги до різноманітних форм зовнішньоекономічної діяльності з метою збільшення надходжень до бюджету університету, обговорення та прийняття "Програми розвитку зовнішньоекономічної діяльності НТУУ "КПІ" на 2016-2018 роки", запропонованої Департаментом міжнародного співробітництва ([www.icd.kpi.ua](http://www.icd.kpi.ua), [www.forea.kpi.ua](http://www.forea.kpi.ua)) на основі концепції проекту Програми, яку в цілому схвалити.

**3. Департаменту міжнародного співробітництва спільно з профільними департаментами, Управлінням справами та Юридичним управлінням продовжити і завершити роботу по імплементації положень Закону України "Про вищу освіту" в частині забезпечення міжнародної діяльності університету.**

**4. Департаменту міжнародного співробітництва у співпраці з Департаментом навчальної роботи:**

3.1. Розвинути співпрацю із європейськими агенціями гарантування якості вищої освіти; надати допомогу випусковим кафедрам з цих питань шляхом консультацій, семінарів, через підготовку проектів до програми **ERASMUS+**, присвячених внутрішнім (в Україні) процедурам гарантій якості вищої технічної освіти.

3.2.3 метою залучення молоді до менеджменту міжнародної діяльності, підвищення професійного рівня в цій сфері розширити елементи фахової підготовки через форми навчального процесу випускових кафедр (спеціалізації, дисципліни за вибором та ін.) на ФСП, ФММ, ФЛ, ВПІ та в інших зацікавлених підрозділах, в аспірантурі, в Інституті післядипломної освіти.

**5. Департаменту навчальної роботи, Департаменту економіки та фінансів, Центру міжнародної освіти та Департаменту міжнародного співробітництва**

Розробити економічні стимули (мотиватори) для викладачів з метою збільшення в НТУУ «КПІ»

- навчальних програм (магістерських та бакалаврських) англійською мовою, в першу чергу - за спеціальностями, які є затребуваними для зарубіжних університетів-партнерів НТУУ «КПІ» у відповідності до потреб економічного розвитку відповідних регіонів і країн світу;
- створення дистанційних навчальних курсів англійською мовою.

**6. Департаменту перспективного розвитку спільно з Департаментом міжнародного співробітництва, деканами факультетів, директорами інститутів, завідувачами кафедр:**

Докласти всіх зусиль для підвищення привабливості університету в світі через різноманітні форми міжнародної діяльності, представлення найбільш яскравих результатів роботи в міжнародному інформаційному просторі (сайти, портали, рейтинги і т.і.), розповсюдження уніфікованих інформаційних пакетів англійською мовою (комплексні інформаційні матеріали підрозділів - комерційні освітні пропозиції для працівників індустрії).

## **7. Департаменту міжнародного співробітництва:**

7.1. Продовжити практику проведення семінарів з питань обміну досвідом факультетів та інститутів щодо залучення фінансування наукових і освітніх проектів, розвитку дослідницької бази, інфраструктури за рахунок міжнародних джерел.

7.2. Координувати створення на рівні університету і на рівні підрозділів спільних з зарубіжними партнерами навчально-наукових лабораторій, центрів та інших структур і надавати необхідне сприяння підрозділам.

7.3. Продовжити роботу по створенню спільних важливих для університету міжнародних структур, зокрема, - по відкриттю Інституту Конфуція з метою запровадження вивчення китайської мови і його функціонування в інноваційному середовищі університету.

**8. Деканам факультетів, директорам інститутів, завідувачам кафедр спільно з ДМС здійснити низку організаційних кроків щодо посилення міжнародної діяльності, в т.ч. - зовнішньоекономічної діяльності підрозділів:**

8.1. Посилити міжнародну компоненту в діяльності професорсько-викладацького складу на індивідуальному рівні: через планування роботи кафедр, в індивідуальних планах викладачів, в параметрах рейтингів науково-педагогічних працівників, в системі звітності і конкурсного обрання керівників, викладачів, в атестації наукових співробітників і аспірантів.

8.2.3 метою активізації участі кафедр в міжнародному співробітництві продовжити практику призначення на рівні кафедр відповідальних за міжнародну діяльність та проектних менеджерів.

**9. Виходячи з аналізу підсумків 2015 року, обговориш стан і завдання щодо розвитку міжнародного співробітництва на засіданнях Вчених рад факультетів, інститутів та кафедр (березень-квітень 2016 року).**

Голова  
Вченої ради

  
М.З. Згуровський

Вчений секретар

  
А.А. Мельниченко



